



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**

**Liceul Tehnologic**

**„Florian Porcius” Rodna**

Procedură operațională  
**Supravegherea desfășurării  
activităților din unitatea de  
învățământ**

Ediția: I

Cod: **PO – 10.01**

Revizia: I


***Pag. 1 / 14***

Exemplar nr. 1

## **PROCEDURĂ OPERAȚIONALĂ**

### **SUPRAVEGHEREA DESFĂȘURĂRII ACTIVITĂȚILOR DIN UNITATEA DE ÎNVĂȚĂMÂNT**

**Ediția: I, Revizia I, Data: 01.09.2022**

 <p style="text-align: center;"><b>MINISTERUL EDUCAȚIEI</b> <b>Liceul Tehnologic</b> <b>„Florian Porcius” Rodna</b></p>	<b>Procedură operațională</b> <b>Supravegherea desfășurării</b> <b>activităților din unitatea de</b> <b>învățământ</b>	Ediția: I
	Cod: <b>PO – 10.01</b>	Revizia: I
		<b>Pag. 2 / 14</b>
		Exemplar nr. 1

**1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii documentate**

Nr. Crt.	Elemente privind responsabilii / operațiunea	Numele și prenumele	Funcția	Data	Semnătura
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1.	Elaborat	Dănilă Ioan Eugen	Responsabil CEAC	01.09.2022	
2.	Verificat	Siminic Livia-Nastasia	Președinte comisie	01.09.2022	
3.	Avizat	Ganea Nastasia Vali	Director	01.09.2022	
4.	Aprobat	Ganea Nastasia Vali	Director	01.09.2022	

**2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii**

Nr. Crt.	Ediția sau, după caz, revizia în cadrul ediției	Componentă Revizuită	Modalitatea reviziei	Data la care se aplică prevederile sau revizia ediției
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1.	Ediția I		Conform ORDIN nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice	01.09.2022
2.	Ediția II			
3.	Ediția III			



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Liceul Tehnologic

„Florian Porcius” Rodna

Procedură operațională  
Supravegherea desfășurării  
activităților din unitatea de  
învățământ

Ediția: I

Cod: PO – 10.01


Revizia: I

*Pag. 3 / 14*

Exemplar nr. 1


3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii

Nr. crt.	Scopul Difuzării	Exemplar nr.	Departament	Funcția	Numele și prenumele	Data primirii	Semnătura
	1	2	3	4	5	6	7
1.	Aplicare		Toate compartimentele, conform organigramei în vigoare	Conducători compartimente	Gușă Octavia Gyorgy Attila Grapini Viorica Pui Valentina	01.09.2022	
2.	Informare		Conducere	Conducător entitate	Ganea Nastasia Vali	01.09.2022	
3.	Evidență		Comisia de monitorizare	Secretariatul tehnic al comisiei de monitorizare	Ometiță Maxim	01.09.2022	
4.	Arhivare		Arhivă	Arhivar	Terșanski Ionuț	01.09.2022	

 <p style="text-align: center;"><b>MINISTERUL EDUCAȚIEI</b> <b>Liceul Tehnologic</b> <b>„Florian Porcius” Rodna</b></p>	Procedură operațională <b>Supravegherea desfășurării</b> <b>activităților din unitatea de</b> <b>învățământ</b>	Ediția: I
	Cod: <b>PO – 10.01</b>	Revizia: I
		<b><i>Pag. 4 / 14</i></b>
		Exemplar nr. 1

#### 4. Scopul procedurii

- 4.1. Stabilește modul de realizare a activității, compartimentele și persoanele implicate  
 Stabilește modul de realizare a activității, compartimentele și persoanele implicate în instituirea unei proceduri care este utilizată pentru supravegherea desfășurării activităților din unitate, urmărirea unor politici școlare de tip integrat.
- 4.2. Dă asigurări cu privire la existența documentației adecvate derulării activității
- 4.3. Asigură continuitatea activității, inclusiv în condiții de fluctuație a personalului
- 4.4. Sprijină auditul și/sau alte organisme abilitate în acțiuni de auditare și/sau control, iar pe director, în luarea deciziei
- 4.5. Alte scopuri

 <p style="text-align: center;"><b>MINISTERUL EDUCAȚIEI</b> <b>Liceul Tehnologic</b> <b>„Florian Porcius” Rodna</b></p>	<b>Procedură operațională</b> <b>Supravegherea desfășurării</b> <b>activităților din unitatea de</b> <b>învățământ</b>	Ediția: I
	Cod: <b>PO – 10.01</b>	Revizia: I
		<i><b>Pag. 5 / 14</b></i>
		Exemplar nr. 1

## 5. Domeniul de aplicare

### 5.1. Precizarea (definirea) activității la care se referă procedura operațională:

Procedura se aplică tuturor cadrelor didactice ce desfășoară activități în cadrul unității.

### 5.2. Delimitarea explicită a activității procedurate în cadrul portofoliului de activități desfășurate de unitate:

Operațiunea se desfășoară în cadrul activității de management cu colaborarea tuturor persoanelor din cadrul unității școlare;

### 5.3. Listarea principalelor activități de care depinde și/sau care depind de activitatea procedurată:

- Această activitate depinde de activitatea compartimentelor:

1. Personal didactic;
2. Conducere;
3. Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității;
4. Comisii metodice.

- De această activitate depind în cadrul operațiunilor efectuate compartimentele:

1. Personal didactic;
2. Conducere;
3. Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității;
4. Comisii metodice.

### 5.4. Listarea compartimentelor furnizoare de date și/sau beneficiare de rezultate ale activității procedurate:

#### 5.4.1. Compartimente furnizoare de date:


- Toate compartimentele.

#### 5.4.2. Compartimente furnizoare de rezultate:

- Toate compartimentele.

#### 5.4.3. Compartimente implicate în procesul activității:

- Comisia SCIM.

 <p style="text-align: center;"><b>MINISTERUL EDUCAȚIEI</b> <b>Liceul Tehnologic</b> <b>„Florin Porcius” Rodna</b></p>	Procedură operațională <b>Supravegherea desfășurării</b> <b>activităților din unitatea de</b> <b>învățământ</b>	Ediția: I
	Cod: <b>PO – 10.01</b>	Revizia: I
		<i><b>Pag. 6 / 14</b></i>
		Exemplar nr. 1

## 6. Documente de referință

### 6.1. Reglementări internaționale:

- Nu este cazul.

### 6.2. Legislație primară:

- Hotărârea nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar;
- Standarde de referință și indicatori de performanță pentru evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar - H.G. nr. 1534/25.11.2008
- Legea nr. 87 din 13 aprilie 2006 – privind asigurarea calității;
- Legea nr.1 / 2011 a Educației Naționale, cu modificările și completările ulterioare.

### 6.3. Legislație secundară:

- Ordin nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice Publicat în Monitorul Oficial, Partea I nr. 387 din 07.05.2018;
- Instrucțiunea nr. 1/2018 din 16 mai 2018 privind aplicarea unitară la nivelul unităților de învățământ preuniversitar a Standardului 9 - Proceduri prevăzute în Codul controlului intern managerial al entităților publice, aprobat prin Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 600/2018;
- Ghidul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității în unitățile de învățământ preuniversitar conceput și distribuit de ARACIP fiecărei unități școlare;

### 6.4. Alte documente, inclusiv reglementări interne ale unității:

- RI
- Hotărâri interne (CA, Consiliul profesoral, director, CEAC)

**MINISTERUL EDUCAȚIEI****Liceul Tehnologic****„Florian Porcius” Rodna****Procedură operațională  
Supravegherea desfășurării  
activităților din unitatea de  
învățământ**

Ediția: I

Cod: PO – 10.01

Revizia: I

**Pag. 7 / 14**

Exemplar nr. 1

**7. Definiții și abrevieri****7.1. Definiții ale termenilor:**

<b>Nr. Crt</b>	<b>Termenul</b>	<b>Definiția și / sau, dacă este cazul, actul care definește termenul</b>
1	2	3
7.1.1	Procedură documentată	Modul specific de realizare a unei activități sau a unui proces, editat pe suport de hârtie sau în format electronic; procedurile documentate pot fi proceduri desistem și proceduri operaționale;
7.1.2	Procedura de sistem (procedură generală)	Descrie un proces sau o activitate care se desfășoară la nivelul unității aplicabil/aplicabilă majorității sau tuturor compartimentelor dintr-o unitate;
7.1.3	Procedură operațională (procedură delucru)	Procedură care descrie un proces sau o activitate care se desfășoară la nivelulunuia sau mai multor compartimente dintr-o unitate, fără aplicabilitate la nivelul întregii unități;
7.1.4	Document	Act prin care se adeverește, se constată sau se preconizează un fapt, se conferă un drept, se recunoaște o obligație respectiv text scris sau tipărit inscripție sau altă mărturie servind la cunoașterea unui fapt real actual sau din trecut;
7.1.5	Aprobare	Confirmarea scrisă, semnătura și datarea acesteia, a autorității desemnate de afi de acord cu aplicarea respectivului document în unitate;
7.1.6	Verificare	Confirmare prin examinare și furnizare de dovezi obiective de către autoritatea desemnată (verificator), a faptului că sunt satisfăcute cerințele specificate, inclusiv cerințele Comisiei de Monitorizare;
7.1.7	Ediție a unei proceduri operaționale	Forma inițială sau actualizată, după caz, a unei proceduri operaționale, aprobată și difuzată;
7.1.8	Revizia în cadrul unei ediții	Acțiunile de modificare, adăugare, suprimare sau alte asemenea, după caz, auneia sau mai multor componente ale unei ediții a procedurii operaționale, acțiuni care au fost aprobate și difuzate.

**7.2. Abrevieri ale termenilor:**

<b>Nr. Crt</b>	<b>Abreviere a</b>	<b>Termenul abreviat</b>
1	2	3
7.2.1	P.S.	Procedură de sistem
7.2.2	P.O.	Procedură operațională
7.2.3	E	Elaborare
7.2.4	V	Verificare
7.2.5	Ap.	Aplicare
7.2.6	Ah.	Arhivare
7.2.7	CS	Compartiment de specialitate
7.2.8	C.E.A.C.	Comisia de evaluare și asigurare a calității
7.2.9	F	Formular



## 8. Descrierea procedurii

### 8.1. Generalități:

Procedura operațională are rolul de a descrie măsurile de supraveghere a operațiunilor, pe baza unor proceduri prestabilite, în scopul realizării în mod eficace a acestora. Documentul are menirea de a sprijini și facilita activitatea celor care au atribuții de supraveghere/supervizare a activităților cu expunere la risc, din cadrul unității.

Conducerea trebuie să efectueze controalele de supraveghere, pentru a se asigura că procedurile sunt respectate de către salariați în mod efectiv și continuu. Controalele de supraveghere implică revizuirii în ceea ce privește munca depusă de salariați, rapoarte despre excepții, testări prin sondaje sau orice alte modalități care confirmă respectarea procedurilor.

Directorul verifică și aprobă munca salariaților, dă instrucțiunile necesare pentru a minimiza erorile, a elimina fraudă, a respecta legislația și pentru a veghea asupra înțelegerii și aplicării instrucțiunilor.

Supravegherea activităților este adecvată, în măsura în care:

- fiecărui salariat i se comunică atribuțiile, responsabilitățile și limitele de competență atribuite;
- se evaluează sistematic munca fiecărui salariat;
- se aprobă rezultatele muncii obținute în diverse etape ale realizării operațiunii.

Rezultate scontate: Monitorizarea modului de realizare a activităților cu expunere la risc, în scopul prevenirii efectului negativ al unor situații nefavorabile asupra bunei funcționări a organizației.

### 8.2. Documente utilizate:

#### 8.2.1. Lista și proveniența documentelor:

- Documentele utilizate în elaborarea prezentei proceduri sunt cele enumerate la pct.6.

#### 8.2.2. Conținutul și rolul documentelor:

- Documentele utilizate în elaborarea prezentei proceduri au rolul de a reglementa modalitatea de implementare a activității procedurate;
- Accesul, pentru fiecare Compartiment, la legislația aplicabilă, se face prin programul informatic la careau acces salariații unității.

#### 8.2.3. Circuitul documentelor:

- Pentru asigurarea condițiilor necesare cunoașterii și aplicării de către salariații unității a prevederilor legale care reglementează activitatea procedurată, elaboratorul va difuza procedura conform pct.3.

### 8.3. Resurse necesare:

#### 8.3.1. Resurse materiale:

- Calculator cu imprimantă;
- Rețea internet;
- Hârtie copiator;
- Telefon pentru legături operative cu responsabilii implicați în realizarea activității procedurate;
- Caiete, dosare, pixuri, foi veline de scris, agrafe, perforator, capsator.

#### 8.3.2. Resurse umane:

- Cadrele didactice/didactice auxiliare, personalul nedidactic;
- Consiliul de administrație;
- Directorul unității de învățământ.

#### 8.3.3. Resurse financiare:

- Bugetul aprobat, necesar funcționării unității.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Liceul Tehnologic

„Florian Porcius” Rodna

Procedură operațională  
Supravegherea desfășurării  
activităților din unitatea de  
învățământ

Ediția: I

Cod: PO – 10.01

Revizia: I

Pag. 9 / 14

Exemplar nr. 1

#### 8.4. Modul de lucru:

##### 8.4.1. Planificarea operațiunilor și acțiunilor activității:

Operațiunile și acțiunile privind activitatea procedurată se vor derula de către toate compartimentele implicate, conform instrucțiunilor din prezenta procedură.

##### 8.4.2. Derularea operațiunilor și acțiunilor activității:

Controale de supraveghere

Conducerea trebuie să se asigure că procedurile sunt respectate întocmai de către salariați, scop în care aceasta controlează modul de realizare a activităților raportat la prevederile stabilite prin procedurile de sistem sau operaționale. Controalele de supraveghere pot avea ca efect luarea unor măsuri corective în ceea ce privește munca depusă de salariați. Activitățile desfășurate în cadrul unității trebuie să respecte procedurile existente și prevederile legale în vigoare care le sunt aplicabile, în caz contrar, conducerea dând decizii pentru respectarea normelor și intrarea în legalitate.

Verificări și aprobări

Toate activitățile realizate de către angajați trebuie să fie verificate și aprobate de către directorul unității în vederea asigurării conformității acestora cu normele legale și regulamentele interne ale unității. Prerogativele directorului de verificare și aprobare a activităților și operațiunilor desfășurate de către angajați sunt specifice tuturor unităților, acestea fiind instrumente standard de supraveghere și supervizare. În acest mod, directorul ia la cunoștință despre toate operațiunile întreprinse de personalul unității pe care o conduce, fiind în permanență la curent cu procesele și mecanismele funcționării unității.

Verificările și aprobările prin semnătură a lucrărilor și activităților realizate în cadrul unității de învățământ, implică un proces de asumare a responsabilității din partea conducerii. Tocmai din acest motiv, asigurarea respectării principiilor legalității și conformității este imperios necesară.

Măsuri corective

În situațiile în care se produc deviații sau neregularități față de cadrul reglementat de funcționare a unității, apare necesitatea intervenției conducerii, care să ia măsurile menite să restabilească echilibrul, legalitatea și buna funcționare a unității. În acest sens, conducerea dă instrucțiunile necesare minimizării erorilor, eliminării cazurilor de fraudă și respectării legislației.

Dacă în urma analizei unei abateri produse se constată existența vinovăției unor angajați din motive ce țin de necunoașterea prevederilor legale, neglijență în serviciu sau fapte comise cu rea intenție, se vor lua măsurile sancționatorii necesare, ce pot fi de natură administrativă, patrimonială, sau chiar penală.


Etapele activității procedurate:

- Efectuarea de controale privind modul de realizare a activităților raportat la prevederile legislative și cele stabilite prin procedurile de sistem sau procedurile operaționale;
- Verificarea și aprobarea de către director a tuturor activităților realizate de către angajați, în vederea asigurării conformității acestora cu normele legale și regulamentele interne ale unității;
- Luarea la cunoștință de către conducător despre toate operațiunile întreprinse de personalul unității pe care o conduce;
- Asumarea responsabilității prin semnătură de către director, cu privire la lucrările și activitățile realizate în cadrul unității de învățământ;
- Intervenția conducerii prin măsuri corective în situațiile în care se produc deviații sau neregularități față de cadrul reglementat de funcționare a unității;
- Luarea măsurilor sancționatorii, în cazul producerii unor nereguli grave, dacă se constată existența vinovăției unor angajați.

EVALUARE INTERNĂ

Metode de realizare:

- chestionare aplicate diriginților, elevilor și părinților;

 <p style="text-align: center;"><b>MINISTERUL EDUCAȚIEI</b> <b>Liceul Tehnologic</b> <b>„Florian Porcius” Rodna</b></p>	Procedură operațională <b>Supravegherea desfășurării</b> <b>activităților din unitatea de</b> <b>învățământ</b>	Ediția: I
	Cod: <b>PO – 10.01</b>	Revizia: I
		<b>Pag. 10 / 14</b>
		Exemplar nr. 1

- raportul Coordonatorului de proiecte și programe;
- confruntarea raportului cu programul de activități;
- monitorizarea continuă prin participarea directă a managerilor la activitățile desfășurate.

Prin efectuarea asistenței la clasă desfășurată în timpul activității se va urmări:

- modul în care cadrul didactic a pregătit desfășurarea activității;
- stabilirea punctelor tari și a punctelor slabe în activitatea cadrului didactic în funcție de abordarea strategiilor de predare care au corespuns sau nu stilurilor individuale de predare și a modului în care au fost atinse obiectivele activității;
- întocmirea planului de acțiune pentru îmbunătățirea aspectelor deficitare, astfel încât cadrul didactic să devină organizatorul și facilitatorul procesului de învățare, renunțând la rolul de simplu transmițător de informații.

Supravegherea desfășurării activităților din unitate se realizează și prin verificarea mapei profesorului urmărindu-se:

1. Proiectarea didactică:

- Planificările calendaristice la toate disciplinele predate;
- Curriculumurile școlare în vigoare, pentru disciplinele predate:

2. Evaluarea și notarea elevilor:

- Teste de evaluare inițială, curentă și sumativă cu grile de notare;
- Subiectele la tezele semestriale;
- Fișe de lucru;
- Analize și rapoarte statistice și comparative;

3. Documente de interes:

- Categoriile de elevi cu nevoi educative special identificate în unitate;
- Chestionarul referitor la stilurile de învățare ale elevilor, analiza și lista cu rezultate;
- Analiza testelor inițiale și sumative cu concluzii și măsuri de îmbunătățire.

**8.4.3. Valorificarea rezultatelor activității:**

Rezultatele activității vor fi valorificate de toate compartimentele din unitate.



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Liceul Tehnologic

„Florian Porcius” Rodna

Procedură operațională  
Supravegherea desfășurării  
activităților din unitatea de  
învățământ

Ediția: I

Cod: PO – 10.01

Revizia: I

*Pag. 11 / 14*

Exemplar nr. 1

## 9. Responsabilități

### 9.1. Conducătorul unității

- Aprobă procedura;
- Asigură implementarea și menținerea procedurii.

### 9.2. Comisia SCIM

- Aplică și menține procedura;
- Realizează activitățile descrise la termenele stabilite în prezenta procedură

**MINISTERUL EDUCAȚIEI****Liceul Tehnologic****„Florian Porcius” Rodna****Procedură operațională  
Supravegherea desfășurării  
activităților din unitatea de  
învățământ**

Ediția: I

Cod: **PO – 10.01**

Revizia: I

**Pag. 12 / 14**

Exemplar nr. 1

**10. Formular de evidență a modificărilor**

Nr. Crt	Ediția	Data ediției	Revizia	Data reviziei	Nr. pag.	Descrierea modificării	Semnătura conducătorului departamentului
1	2	3	4	5	6	7	8
10.1		01.09.2022				-	

**11. Formular de analiză a procedurii**


Nr. crt.	Compartiment	Conducător compartiment Nume și prenume	Înlocuitor de drept sau delegat	Aviz favorabil		Aviz nefavorabil	Semnătura	Data
				Semnătura	Data	Observații		
1.	SCIM	Siminic Livia-Nastasia			01.09.2022			
2.	Director	Ganea Nastasia-Vali			01.09.2022			

**12. Lista de difuzare a procedurii**

Nr. ex.	Compartiment	Nume și prenume	Data primirii	Semnătura	Data retragerii	Data intrării în vigoarea procedurii	Semnătura
1	Conform Procesului Verbal de predare-primire.						

**13. Anexe**

Nr. Crt	Denumirea anexei	Elaborator	Aproba	Numar de exemplare	Arhivare
1	2	3	4	5	6
13.1	F01-PO-10 01 Raport monitorizare desfășurareactivități	-	-	1	-

 <p style="text-align: center;"><b>MINISTERUL EDUCAȚIEI</b> <b>Liceul Tehnologic</b> <b>„Florian Porcius” Rodna</b></p>	<b>Procedură operațională</b> <b>Supravegherea desfășurării</b> <b>activităților din unitatea de</b> <b>învățământ</b>	Ediția: I
	Cod: <b>PO – 10.01</b>	Revizia: I
		<b><i>Pag. 13 / 14</i></b>
		Exemplar nr. 1

## Cuprins

<b>1. Lista responsabililor cu elaborarea, verificarea și aprobarea ediției sau, după caz, a reviziei în cadrul ediției procedurii documentate .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Situația edițiilor și a reviziilor în cadrul edițiilor procedurii.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Lista cuprinzând persoanele la care se difuzează ediția sau, după caz, revizia din cadrul ediției procedurii .....</b>	<b>4</b>
<b>4. Scopul procedurii .....</b>	<b>5</b>
<b>5. Domeniul de aplicare.....</b>	<b>6</b>
<b>6. Documente de referință .....</b>	<b>7</b>
<b>7. Definiții și abrevieri .....</b>	<b>8</b>
<b>8. Descrierea procedurii.....</b>	<b>9</b>
<b>9. Responsabilități .....</b>	<b>12</b>
<b>10. Formular de evidență a modificărilor.....</b>	<b>13</b>
<b>11. Formular de analiză a procedurii .....</b>	<b>13</b>
<b>12. Lista de difuzare a procedurii .....</b>	<b>13</b>

Anexe

13



**MINISTERUL EDUCAȚIEI**

**Liceul Tehnologic**

**„Florian Porcius” Rodna**

Procedură operațională  
**Supravegherea desfășurării  
activităților din unitatea de  
învățământ**

Ediția: I

Cod: **PO – 10.01**

Revizia: I

***Pag. 14 / 14***

Exemplar nr. 1